

ЈАВНА ЗДРАВСТВЕНА УСТАНОВА
“АПOTEKA”
Модрича

ПРОГРАМ РАДА
за
2026 . годину

На основу Статута Јавне здравствене установе „Апотека“ Модрича, а у складу са одредбама члана 19, директор установе у складу са својим овлашћењима, доноси:

ПРОГРАМ РАДА
ЈЗУ „Апотека“ Модрича
за
2026 .година.

Плански подаци за 2026. годину засновани су на основу реализованих прихода и остваренох расхода претходне године.

Планиране приходе исказујемо у табели 1:

Табела 1

Приход	Приход готовина		Приход ФЗО		Приход остали		Укупно	
	2025.год	2026.год	2025.год	2026.год	2025.год	2026.год	2025.год	2026.год
<i>Јануар</i>	54000,00	57000,00	34000,00	34000,00	7000,00	6000,00	95000,00	97000,00
<i>Фебруар</i>	52000,00	54000,00	33000,00	33000,00	7000,00	5000,00	92000,00	92000,00
<i>Март</i>	53000,00	54000,00	36000,00	35000,00	6000,00	5000,00	95000,00	94000,00
<i>Април</i>	52000,00	55000,00	36000,00	35000,00	7000,00	6000,00	95000,00	96000,00
<i>Мај</i>	48000,00	50000,00	35000,00	35000,00	6000,00	5000,00	89000,00	90000,00
<i>Јуни</i>	51000,00	52000,00	37000,00	36000,00	6000,00	5000,00	94000,00	93000,00
<i>Јули</i>	49000,00	50000,00	32000,00	32000,00	6000,00	5000,00	87000,00	87000,00
<i>Август</i>	46000,00	48000,00	35000,00	33000,00	8000,00	6000,00	89000,00	87000,00
<i>Септембар</i>	51000,00	53000,00	32000,00	32000,00	7000,00	6000,00	90000,00	91000,00
<i>Октобар</i>	46000,00	49000,00	35000,00	35000,00	7000,00	5000,00	88000,00	89000,00
<i>Новембар</i>	51000,00	53000,00	34000,00	34000,00	6000,00	5000,00	91000,00	92000,00
<i>Децембар</i>	52000,00	55000,00	36000,00	36000,00	7000,00	6000,00	95000,00	97000,00
Укупно	605000,00	630000,00	415000,00	410000,00	80000,00	65000,00	1100000,00	1105000,00

*Остали приходи су приходи од књижних одобрења за продату робу, приход од донација и других прихода.

Исказани подаци у табели представљају планске показатеље за 2026. годину, који се заснивају на уважавању стварних економских услова, које очекујемо у овој планској години. Таква оријентација чини реалност исказаних показатеља, која су у ствари планска предвиђања.

Поред планираних прихода у плану треба да су садржани и остали елементи пословних резултата, као што су трошкови продаје, које посебно пратимо, јер њихова висина мора бити задржана у оквирима укупних прихода.

Ради тога исказујемо планиране трошкове за 2026. год. у табели 2:

Бр.	САДРЖАЈ	КОНТО	ИЗНОС ТРОШКОВА	
			2025. год	2026. год
1	Набавна вриједност продате робе	5010	855000,00	882000,00
2	Канцеларијски и остали материјал	5121	1500,00	1500,00
3	Утрошена енергија	5130	5000,00	7000,00
4	Бруто зараде за запослене	5200	210000,00	176000,00
5	Остали трошкови накнада *	5290	4000,00	5000,00
6	Трошкови закупнине за пословни простор	533	13000,00	14500,00
7	Поштански трошкови	531	1200,00	1000,00
8	Амортизација	5400	1000,00	1000,00
9	Трошкови услуга **	550	2800,00	10000,00
10	Осигурање	5520	700,00	700,00
11	Банкарске услуге	5530	1000,00	1000,00
12	Таксе, порези и сл.	55	1800,00	1800,00
13	Остали трошкови ***	5	2000,00	2500,00
	УКУПНИ РАСХОДИ		1099000,00	1104000,00

* трошкови путовања сопственим аутом, трошкови УО

** здравствене услуге, семинари и лиценце, одржавање софтверског програма, безбједност на раду, књиговодствене услуге

*** трошкови комуналних услуга, рекламе, попусти, репрезентација, одржавање пословног простора.

Као и до сада висина трошкова пословања је утврђена на основу остварених показатеља у претходној 2025. години, што чини реалну основу њиховог утврђивања. Међутим, сложени услови привређивања, пораст цијена робе и услуга, имају велики утицај на формирање висине појединих трошкова.

Из предње табеле се може закључити да су у структури трошкова заступљени у највећем износу трошкови набавне вриједности продате робе, који износе 78.68 % од укупних расхода. Планирани расходи за зараде износе 17.33 %, а остали трошкови око 3,99 % од укупних расхода.

ПЛАНИРАНИ ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ

Основни елементи планираног пословног резултата су исказани кроз следеће елементе:

- Планирани укупни приход	1.105.000
- Планирана набавна вриједност	882.000
- Планирани остали трошкови продаје	222.000
- Планирана зарада	1.000

Сврха исказаних показатеља је да се у току године врши упоређивање планских са стварним показатељима, па да се евентуална одступања анализирају, ради предузимања неопходних мјера да се сведу на реалне оквире.

Ово је посебно неопходно када су у питању оперативни трошкови, али друге ставке морају бити надгледане, што чини планиране резултате пословања.

Околности у којима се обавља пословање су такве да су услови привређивања веома сложени, да се усложњавају дужничко поверилачки односи, да слаби финансијска дисциплина, да се у тим односима јављају нови захтјеви, што све скупа нарушава нормалне токове пословања и доводи у питање промет.

На крају можемо констатовати да је овај план упоређен и урађен на начин како је то напријед указано, међутим треба рећи да су показатељи израчунати и исказани као приходи и расходи прилично уједначени и да се предвиђа мала добит, јер ћемо покушати да смањимо трошкове што ће бити веома тешко у претходно наведеним условима. Наше пословање је условљено и ограниченом маржом по законским прописима.

Значајно се смањују трошкови за плате запослених радника, из разлога што у наредну годину улазимо са смањеним бројем радника, а повећавају се трошкови за књиговодствене услуге. Које неће утицати негативно на пословање.

Залагаћемо се да се уз досљедно праћење свих показатеља плана, доносе реалне и правилне одлуке у циљу да се ускладе токови пословања и сва кретања сведу у реалне оквире и на тај начин успјешно оконча пословна година и поред постојећих проблема у привређивању.

Проблеми се састоје у томе што је у нашој средини повећан број апотека. Поред тога евидентна је и глобална економска криза, која са сигурношћу утиче на наше пословање.

У ранијем периоду појавила се иницијатива да апотека обавља свој рад 24 часа у току једнога дана и 365 дана у години, у складу са поменутом иницијативом направљена је анализа за могућност таквог пословања. Анализом је утврђено да је у складу са важећим Законом о раду апотека потребно обезбиједити минимално 4 тима запослених. Цијена бруто трошка једног апотекарског тима на мјесечном нивоу је приближно 4.000,00 конвертабилних марака, ако узмемо у обзир да Апотека тренутно има на располагању један тим, долазимо до закључка да нам је потребно ангажовање додатних 3 тима.

Дакле, додатни трошкови само за додатне запослене апотекарске тимове износили би 12.000,00 конвертабилних марака на мјесечном нивоу, што би довело до укупног трошка 144.000,00 конвертабилних марака у периоду једне пословне године. На основу Извештаја о истраживању тржишта у локалној заједници, укупни планирани приходи за период додатног рада су занемарљиви и понашају се као статистичка грешка.

У наредној планираној години, имајући на уму да је у нашој локалној заједници потребна апотека која обавља услуге сваки дан у години, ЈЗУ Апотека ће са постојећим капацитетима и у складу са Законским могућностима обезбиједити грађанима издавање лијекова 365 дана у години.


ДИРЕКТОР
Дарко Стефановић, дипл. економиста

Модрича, децембар, 2025. године.

Апотека

МОДРИЧА

Николе Пашића 66

74480 Модрича

053/814-048

apoteka9@teol.net

Број: 1783/25

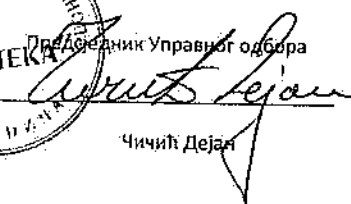
Датум: 11.12.2025. године.

На 10. сједници Управног одбора ЈЗУ АПОТЕКА Модрича одржаног 11.12.2025. године доноси се:

ОДЛУКА

да се усваја Програм рада ЈЗУ АПОТЕКА Модрича за 2026. годину.

Одлука је донесена једногласно.


Председник Управног одбора

Чичић Дејан

